

# Forskningsøkonomi, Sygehus Sønderjylland, 2021 – 2024. ”Forskningsnotat 2021”.

Forudsætningerne og rammerne for forskning på Sygehus Sønderjylland udgøres af såvel Region Syddanmarks Strategi for sundhedsforskning som af Sygehus Sønderjyllands egen Forskningsstrategi 2020 – 2024.

Jævnfør Region Syddanmarks Strategi for sundhedsforskning skal Sygehus Sønderjylland anvende mindst 3% af driftsbudgettet til forskning inden 2029. Senest 2023 har Sygehus Sønderjylland rundet 2%.

Eksterne forskningsmidler udgør mindst 2/3 af alle forskningsmidler på de kliniske afdelinger i 2023.

Målene i forskningsstrategierne forudsætter, at forskningen ved Sygehus Sønderjylland styrkes yderligere. Dette kan alt andet lige ikke ske uden tilknytning af flere seniorforskere i form af flere professorer, lektorer, post doc, samt gennem ansættelse af flere ph.d-studerende.

I forlængelse af de to strategier ønsker Sygehus Sønderjyllands ligeledes at udbrede forskningen til alle kliniske afdelinger på sygehuset. Til at understøtte denne hensigt, er der med virkning fra 1. februar 2020 etableret en Forskerservice-enhed, der hjælper såvel forskere som afdelinger og medarbejdere uden forskningserfaring til at gennemføre et forskningsprojekt.

Herværende notat er en opdatering af de kriterier, der fremgår af notat om Forskningsøkonomi, vedtaget af Direktionen på møde den 11. maj 2020.

Regnskab 2020 for Sygehus Sønderjylland udgjorde 2.068 mia.kr. 2% af dette beløb udgør ca. 40 millioner kr. Hvilket dermed er det beløb Sygehus Sønderjylland skal anvende til forskning i indeværende og to næste år. I 2020 udgjorde forskningsregnskabet 0,46% af sygehusets samlede regnskab.

## Nye ph.d-forløb på Sygehus Sønderjylland

### Forudsætning:

Hver professor igangsætter som minimum ét nyt ph.d-forløb med hovedvejlederskab pr år. Dette betyder, at hver professor i løbet af tre år fortløbende er hovedvejleder for minimum 3 ph.d-forløb på Sygehus Sønderjylland.

Hver lektor igangsætter som minimum ½ nyt ph.d-forløb med hovedvejlederskab pr år. Dette betyder, at hver lektor i løbet af tre år fortløbende er hovedvejleder for minimum 2 ph.d-forløb på Sygehus Sønderjylland.

Er ansættelsesbrøken mindre end det sædvanlige (hhv. 50% og 40%) aftales individuelt, hvor mange hovedvejlederskaber, der årligt skal etableres.

### Overordnede kriterier for tildeling af ph.d-midler fra Sygehus Sønderjylland:

- Sundhedsfaglig/sundhedsvidenskabelig baggrund
- Desuden skal der pr år være plads til 1-2 studerede med anden akademisk baggrund.
- Forudgående tilhørsforhold til Sygehus Sønderjylland

- Passer ph.d-en ind i Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi og i sygehusets aktiviteter i øvrigt?
- Profil der efterfølgende giver mulighed for ansættelse på Sygehus Sønderjylland
- Indskrevet ved Institut for Regional Sundhedsforskning, SDU
- Hovedvejleder fra Institut for Regional Sundhedsforskning, SDU
- Dokumentation for forudgående ansøgning til Region Syddanmarks ph.d-pulje. Alternativt skal der foreligge bevilling for minimum 1 årsværk fra ekstern donor
- Fysisk tilstedeværelse på Sygehus Sønderjylland under ph.d-forløbet
- Store dele af dataindsamlingen foregår på Sygehus Sønderjylland
- Deltagelse og synlighed i forskningsmiljøet ved Sygehus Sønderjylland med aktiv deltagelse i netværksmøder, ph.d.-klub, Forskningens Døgn og lignende.
- Medforfatterskab ved publikationer

#### Bevilling af årsværk fra Sygehus Sønderjylland:

Der kan for ph.d-studerende **med** hovedvejlederskab fra IRS-Sygehus Sønderjylland bevilges 2 årsværk.

1 år som underskudsgaranti og 1 år som egentlig bevilling. Det år, der bevilges som underskudsgaranti, skal placeres, så bevillingen dækker det 3. studieår. Herved forlænges den periode, hvori det vil være muligt at indhente eksterne bevillinger, der kan erstatte hele eller dele af underskudsgarantien.

Ansøgning om 2 årsværk kan først fremsendes til Direktionen, når der foreligger skriftligt afslag fra Region Syddanmarks ph.d-pulje, eller der foreligger ekstern bevilling af 1 årsværk.

Med bevilling af et årsværk fra Sygehus Sønderjylland følger en bevilling svarende til hidtidig løn, fratrukket tillæg, eller den løn, der for nyansatte forhandles med den faglige organisation.

For at optimere den tid, de præ ph.d-studerende anvender på at skaffe finansiering af eget ph.d-forløb, skal et ansøgningsforløb som udgangspunkt se således ud:

- a) Den præ ph.d.-studerende starter med at ansøge Region Syddanmark og fonde samtidig. Pt har Region Syddanmark ansøgningsfrister pr. ca. 15.3 og 15.9.
- b) Der kan ansøges til Direktionen, så snart det foreløbige svar foreligger fra Region Syddanmark (ca 1.5. og 1.11), eller der er opnået 1 års ekstern finansiering. Der søges primært om 1 års underskudsgaranti, men i samme ansøgning også om 1 års finansiering, såfremt SDU stipendium glipper.
- c) Der ansøges efterfølgende på Syddansk Universitet, som pt har ansøgningsfrister pr. ca. 1.3, 1.6, 1.9 og 1.12.
- d) Svar fra Syddansk Universitet foreligger ultimo marts, ultimo juni, ultimo september og ultimo december. Såfremt det er afslag, kan den præ ph.d. - studerende alligevel gå i gang med det samme uden at skulle afvente ny sagsbehandling i direktionen.

#### Bevilling af årsværk fra Sygehus Sønderjylland til studerende uden hovedvejlederskab fra IRS-Sygehus Sønderjylland

Sygehus Sønderjylland kan tildele maksimalt et ph.d. årsværk lig 600.000 kr. til ph.d. - studerende som ikke er direkte tilknyttet SHS. Bevillingen vil altid blive givet som underskudsgaranti, og udelukkende såfremt ALLE følgende betingelser ALLE er opfyldt:

- 1) Medvejleder på Sygehus Sønderjylland.

- 2) Dataindsamling sker på Sygehus Sønderjylland
- 3) Den ph.d. studerende vil være synlig på Sygehus Sønderjylland, med aktiv deltagelse i netværksmøder, ph.d.-klub, Forskningens Døgn og lignende efter nærmere aftale
- 4) Af alle artikler skal det fremgå, at arbejdet også udgår fra Sygehus Sønderjylland.
- 5) Ph.d. - forløbet skal være en strategisk del af Sygehus Sønderjyllands samlede forskningsstrategi. Det vil sige, enten som led i større studier som udgår fra Sygehus Sønderjylland, eller for at fremme et samarbejde med en anden forskningsenhed, som er vigtig for Sygehus Sønderjylland, eller ved at fremme en på Sygehus Sønderjylland værende seniorforskers karrieremuligheder.

#### Driftsbevilling fra Sygehus Sønderjylland:

Der kan samtidig med ansøgning om årsværk søges dækning af driftsudgifter. En eventuel driftsbevilling kan dække maksimalt op til 50% af udgifterne og vil blive givet som underskudgaranti. Der kan kun søges til direkte projektrelaterede udgifter. Der gives udelukkende bevillinger til studerende, som har hovedvejlederskab på IRS - Sygehus Sønderjylland.

Der kan således søges om midler til for eksempel adgang til OPEN og Danmark statistik, kits mv., hjælpepersonale og mindre apparatur.

Der bevilges IKKE midler til:

- PC og telefon
- Konferencer
- Overhead
- Oversættelse
- Statistikhjælp
- Sprogvask
- Rejseomkostninger og kørselsudgifter til egen transport

Finansiering af disse udgifter bør ske af de løbende driftstilskud, Direktionen hvert år stiller til rådighed for den enkelte forskningsenhed, se senere.

Det er altid hovedvejleders ansvar at sikre løbende finansiering af driftsmidler.

#### Frikøb til protokolskrivning

Direktionen finansierer IKKE frikøb til protokolskrivning.

Det forudsættes, at protokollen udfærdiges i fritiden eller finansieres af den enkelte forskningsenhed/afdeling.

#### Artikelskrivning

Såfremt den præ ph.d-studerende for at kunne påbegynde ph.d-forløbet skal være forfatter på en artikel, kan der søges om frikøb op til 2 måneder til brug ved selve artikelskrivningen.

Det forventes, at dette årligt vil være relevant for 2 – 3 præ ph.d-studerende.

Den koordinerende forskningsleder kan – uden direktionsbehandling - bevilge penge til artikelskrivning inden for den ovenfor beskrevne økonomi. Dog med et maksimumbeløb pr. frikøb på 40.000 kr.

## **Finansiering af ph.d-studerende, som vil gå ned i løn, såfremt de skal aflønnes af de midler, der er bevilget af ekstern kilde (RSD eller SDU) til ph.d-forløbet**

En række ph.d-studerende primært med lægelig uddannelse eller kandidater med lang anciennitet har stigende udfordringer med at finansiere deres ph.d-forløb rent lønmæssigt. Dette skyldes det forhold, at de indkomne bevillinger til årsværk ikke dækker den lønsum, de pågældende ph.d-studerende efter overenskomsten vil være berettiget til.

Det er muligt at ansøge Direktionens ph.d-pulje om dækning af konkret løntab. Der kan søges om dækning af løntab efter samme forudsætninger, som i øvrigt gælder for Direktionens ph.d-pulje, hvor der kan ansøges om årsværk.

Dette gælder også løntab i det år, den ph.d-studerende er ansat med midler fra Region Syddanmark eller på Syddansk Universitet.

Ovenstående gælder udelukkende ph.d - studerende, som har hovedvejleder ved IRS – Sygehus Sønderjylland.

Det estimeres, at der ud af det samlede antal aktive ph.d-studerende, forløbende vil være 10 studerende om året, der vil have behov for bevilling fra denne pulje.

Erfaringerne viser, at de ph.d-studerende, der går ned i løn, hver mangler ca. 100.000 kr., for at kunne opretholde hidtidig indtægt.

Set ud fra et rekrutteringssynspunkt, vil denne pulje gøre det attraktivt at være ph.d-studerende på Sygehus Sønderjylland.

## **Finansiering af publikationer, der er peer reviewed, udgæt fra Sygehus Sønderjylland og publiceret i et PubMed- eller Scopus tidsskrift**

En række forskere mangler midler til at finansiere udgivne publikationer. Det er derfor muligt at få denne udgift finansieret af Sygehus Sønderjylland.

Konkret sker det ved at udgifterne refunderes efter regning og med et maksimumbeløb på 20.000 kr. pr. publikation.

Anmodningen om refusion sker til forskeradministrationen på blanket hentet på hjemmesiden. Det forudsættes, at der er tale om et Pubmed- eller et Scopus tidsskrift.

På anmodningen om finansiering skal indsættes et link til publikationen via registreringen i PURE.

Er der tale om publikation, der udgives i samarbejde med eksterne forskere, refunderer Sygehus Sønderjylland et beløb op til 20.000 kr., såfremt en af sygehusets forskere har enten første- eller sidsteforfatterskab.

Det estimeres, at der årligt udgives 25 artikler, der har behov for finansiering

## Pulje til ”små” projekter

For at kunne igangsætte en række mindre forskningsprojekter i den enkelte afdeling efterspørges ofte enten driftstilskud til de små projekter og/eller finansiering af frikøb af medarbejdere, der skal forestå gennemførelsen af projektet.

Der er derfor etableret en pulje, der kan mødekomme denne efterspørgsel af økonomisk støtte til de små projekter.

Kriteriet for at modtage tilskud vil være, at forskningsprojektet gennemføres i tæt samarbejde med enten en af Sygehus Sønderjyllands seniorforskere eller med Forskerservice.

Den koordinerende forskningsleder kan – uden direktionsbehandling - bevilge penge til mindre projekter inden for den ovenfor beskrevne økonomi. Dog med et maximumbeløb pr. projekt på **65.000 kr.**

## Driftspulje til større forskningsprojekter

Der anbefales, at der etableres en driftspulje, der medfinansierer lokale forskningsprojekter, både med hensyn til midlertidig ansættelse af personale og finansiering af øvrige drifts- og materiale udgifter. Medfinansiering fra denne pulje forudsætter, at det konkrete forskningsprojekt sker med udgangspunkt i rekommandationerne i Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi 2020 – 2024.

Bevillinger til større forskningsprojekter sker i Direktionsmøde, efter anbefaling fra Forskningsfagligt udvalg.

Kriterier for tildeling af budget er:

- Tilknytning til Sygehus Sønderjylland
- Passer ind i Sygehus Sønderjyllands forskningsstrategi
- Kan efterfølgende implementeres i klinikken
- Synlig på Sygehus Sønderjylland

## Løbende driftstilskud til de etablerede Forskningsenheder

For at sikre, at de etablerede forskningsenheder årligt disponerer over et mindre driftsbudget, anbefales det, at ordningen fra 2020, hvor forskningsenhederne fik driftsmidler til løbende drift stillet til rådighed, videreføres.

Størrelsen på den enkelte enheds driftsbudget vil være afhængig af blandt andet antallet af professorer, lektorer, post doc-**ansatte** og ph.d-studerende i den enkelte enhed.

Hver enhed modtager således årligt op til:

- Forskningslektorer: 050.000 kr.

- Post doc: 050.000 kr.
- Ph.d – studerende (hovedvejlederskab) 012.000 kr.
- Ph.d – studerende (medvejlederskab) 007.000 kr.

Det vil udelukkende være etablerede forskningsenheder, der kan modtage driftstilskud. Ved etableret enhed forstås, at

- Forskningsleder skal have ansættelse på minimum (klinisk) lektor-niveau ved IRS
- Der skal være mindst én yderligere forsker ansat i enheden/IRS – som minimum phd studerende.
- Der skal foreligge en forskningsplan/strategi for enheden med en ambition om faglig og økonomisk bæredygtighed inden for en tidshorisont på 1-2 år under hensyn til vilkårene. Denne skal være godkendt af den koordinerende forskningsleder.

Alle forskningsenheder vil en gang om året blive bedt om med henblik på forelæggelse for Forskningsudvalget at redegøre for, hvorledes pengene er anvendt.

## Forskerservice

For at opnå det mål, der er anført i Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi 2020 – 2024, om ”Forskning ud på alle afdelinger” har Direktionen på baggrund af erfaringerne fra 2019 etableret en forskerservice-enhed.

Enheden, som tilbyder hjælp/rådgivning til alle faser i et forskningsforløb, er bemandet med blandt andet kvalitative og kvantitative forskere, med fundraiserfunktion, med statistiker, med administrativ koordinator med flere.

Forskerserviceenhedens mål er dels at hjælpe alle afdelinger uden egen selvstændig forskningsenhed frem til at få indsendt mindst een artikel årligt til et anerkendt videnskabeligt tidsskrift, dels at hjælpe de etablerede forskere, både seniorforskere og ph.d-studerende, i alle faser af forskningsprocessen.

## Kurser i forskningsledelse

Med henblik på generelt at styrke forskningen ved sygehuset og dermed sikre flere bæredygtige og selvstændige forskningsmiljøer er det besluttet at tilbyde kommende forskningsledere kurser i forskningsledelse. Der vil fremadrettet ved bedømmelse af ansøgere til professorater blive lagt vægt på, at ansøgere har gennemgået relevante kurser i dette område.

Sygehus Sønderjylland tilbyder kursusforløb til de enkelte forskere, som sygehuset ønsker at udvikle til forskningsledere.

Kompetencen til at bevilge sådanne kurser til professorer og forskningsledere ligger hos koordinerede forskningsleder og den forskningsansvarlige direktør i fællesskab.

# APPENDIKS

## Vejledning til Forskningsfagligt udvalg (FFU) ved vurdering af ansøgninger til forskningsmidler.

FFU er nedsat under Forskningsudvalget, og medlemmerne udvælges af forskningsfaglige direktør i samarbejde den koordinerende forskningsleder.

FFU er beskrevet i kommissoriet for Forskningsudvalget:

”Der nedsættes et Forskningsfagligt udvalg bestående af formand, den koordinerende forskningsleder og de øvrige ledere af forskningsenhederne. Dette udvalg sikrer, at løbende konkrete opgaver af forskningsfaglig karakter løses i tilfælde, hvor dette ikke kan afvente møde i Forskningsudvalget.”

FFU vurderer følgende ansøgninger

- Ph.d. projekter: ansøgning om løn og driftsmidler.
- Andre større projektansøgninger til direktionen.

## Procedurer ved vurdering af ansøgninger:

Ansøgninger modtages af forskningsadministrationen.

De forbehandler og indhenter eventuelle yderligere oplysninger, så ansøgningen er så klar som muligt til FFU.

Der vælges 3 personer til hver sag: 1 hovedbedømmer og 2 medbedømmere. Hovedbedømmer kommer med primær indstilling, som medbedømmere kan kommentere på. Personerne vælges således, at interessekonflikter undgås: må ikke selv være med i projektet.

Herefter hurtig sagsbehandling - altid færdig inden torsdage, så ansøgningerne kan komme på Direktionens bord efterfølgende mandag.

Forskningsadministrationen laver en sagsindstilling til Direktionen, hvor FFU's vurdering er et bilag. Der kan i indstillingen komme supplerende oplysninger, som særlige strategiske hensyn eller om der allerede tidligere er bevillinger til pågældende projekt.

Direktionen behandler indstilling på ordinære møder med dagsorden mandage, og referat udkommer sædvanligvis tirsdag.

Forskningsadministrationen svarer ansøger umiddelbart efter, at referatet er modtaget.

Den koordinerende forskningsleder hører om ansøgningerne undervejs via ugentligt møde med forskningsadministrationen og bidrager med input til direktionsindstillingen, men ser ikke indstillingen.



## Vurdering af ansøgning om finansiering af Ph.d - midler.

Protokollen er godkendt af ph.d. skolen, og skal derfor ikke vurderes igen vedrørende det forskningsfaglige indhold.

### Overordnede kriterier for tildeling af ph.d-midler fra Sygehus Sønderjylland

Følgende kriterier lægges der vægt på ved vurderingen

- Sundhedsfaglig/sundhedsvidenskabelig baggrund
- Der kan pr år være plads til 1-2 studerede med anden akademisk baggrund end sundhedsfaglig.
- Forudgående tilhørsforhold til Sygehus Sønderjylland
- Passer ph.d-en ind i Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi og i sygehusets aktiviteter i øvrigt
- Profil der efterfølgende giver mulighed for ansættelse på Sygehus Sønderjylland
- Indskrevet ved Institut for regional Sundhedsforskning, SDU
- Hovedvejleder fra Institut for regional Sundhedsforskning, SDU,
- Dokumentation for forudgående ansøgning til Region Syddanmarks ph.d-pulje. Alternativt skal der foreligge bevilling for minimum 1 årsværk fra ekstern donor
- Fysisk tilstedeværelse på Sygehus Sønderjylland under ph.d-forløbet
- Store dele af dataindsamlingen foregår på Sygehus Sønderjylland
- Deltagelse og synlighed i forskningsmiljøet ved Sygehus Sønderjylland.
- Medforfatterskab ved publikationer

### Driftsbevilling fra Sygehus Sønderjylland

Der kan samtidig med ansøgning om årsværk søges dækning af driftsudgifter. En eventuel driftsbevilling vil dække maksimalt op til 50% af udgifterne og vil blive givet som underskudgaranti. Der kan kun søges til direkte projektrelaterede udgifter. Driftsmidler man udelukkende bevilges, såfremt ansøger har hovedvejleder ved IRS – Sygehus Sønderjylland.

### Ph.d-løn, 2 års finansiering med hovedvejlederskab ved IRS, Sygehus Sønderjylland.

Der kan for ph.d-studerende **med** hovedvejlederskab fra IRS-Sygehus Sønderjylland bevilges 2 årsværk.

1 år som underskudgaranti og 1 år som egentlig bevilling. Det år, der bevilges som underskudgaranti, skal placeres, så bevillingen dækker det 3. studieår.

### Ph.d-løn, 1 års finansiering med hovedvejlederskab udenfor IRS – Sygehus Sønderjylland.

Sygehus Sønderjylland kan tildele maksimalt et ph.d. årsværk lig 600.000 kr. til ph.d. - studerende som ikke er hovedvejleder ved IRS – Sygehus Sønderjylland. Bevillingen vil altid blive givet som underskudgaranti, og udelukkende såfremt ALLE følgende betingelser er opfyldt:

- Medvejleder på Sygehus Sønderjylland.



- Dataindsamling sker også på Sygehus Sønderjylland
- Den phd. studerende vil være synlig på Sygehus Sønderjylland, med deltagelse i netværksmøder, ph.d.- klub og lignende efter nærmere aftale
- Af alle artikler skal det fremgå, at arbejdet også udgår fra Sygehus Sønderjylland.
- Ph.d. - forløbet skal være en strategisk del af Sygehus Sønderjyllands samlede forskningsstrategi. Det vil sige, enten som led i større studier som udgår fra Sygehus Sønderjylland, eller for at fremme et samarbejde med en anden forskningsenhed, som er vigtig for Sygehus Sønderjylland, eller ved at fremme en på Sygehus Sønderjylland værende seniorforskers karrieremuligheder.

## **Driftspulje til større forskningsprojekter**

Bevillinger til større forskningsprojekter sker i Direktionsmøde, efter anbefaling fra Forskningsfagligt udvalg.

Kriterier for tildeling af budget er:

- Tilknytning til Sygehus Sønderjylland
- Passer ind i Sygehus Sønderjyllands forskningsstrategi
- Kan efterfølgende implementeres i klinikken
- Synlig på Sygehus Sønderjylland